

分类号：
学 号：20212216221

密 级：公开
单位代码：10759

石河子大学

硕 士 学 位 论 文



华为财务共享服务中心运营及效果研究

学 位 申 请 人	李江水
指 导 教 师	郭桂华 教授
申 请 学 位 类 别	专业硕士
专 业 名 称	工商管理
研 究 领 域	会计与财务管理
所 在 学 院	经济与管理学院

中国·新疆·石河子

2024年10月

分类号：
学 号：20212216221

密 级：公开
单位代码：10759

石河子大学

硕 士 学 位 论 文



华为财务共享服务中心运营及效果研究

学 位 申 请 人	李江水
指 导 教 师	郭桂华 教授
申 请 学 位 类 别	专业硕士
专 业 名 称	工商管理
研 究 领 域	会计与财务管理
所 在 学 院	经济与管理学院

中国·新疆·石河子

2024年10月

**Research on Operation and Effectiveness of Huawei Financial Shared
Service Center**

A Dissertation Submitted to

Shihezi University

In Partial Fulfillment of the Requirements

for the Degree of

Master of Business Administration

By

Li jiang-shui

(Accounting and Financial Management)

Dissertation Supervisor: Prof. Guo Gui-hua

October, 2024

石河子大学学位论文独创性声明及使用授权声明

学位论文独创性声明

本人所呈交的学位论文是在我导师的指导下进行的研究工作及取得的研究成果。据我所知，除文中已经注明引用的内容外，本论文不包含其他个人已经发表或撰写过的研究成果。对本文的研究做出重要贡献的个人和集体，均已在文中作了明确的说明并表示谢意。

研究生签名：李江水

时间：2024年10月25日

使用授权声明

本人完全了解石河子大学有关保留、使用学位论文的规定，学校有权保留学位论文并向国家主管部门或指定机构送交论文的电子版和纸质版。有权将学位论文在学校图书馆保存并允许被查阅。有权自行或许可他人将学位论文编入有关数据库提供检索服务。有权将学位论文的标题和摘要汇编出版。保密的学位论文在解密后适用本规定。

研究生签名：李江水

时间：2024年10月25日

导师签名：郭艳华

时间：2024年10月25日

摘要

随着“互联网+”和移动互联网的不断深入，企业必须拥抱信息技术，以保持其在激烈的市场竞争中的领先地位。传统的财务管理体系往往存在诸多问题，如资源浪费、效率低下、错误率高等，这些都严重制约了企业的发展。在这种背景下，企业迫切需要对财务管理模式进行革新，以提高资源利用效率，降低成本，提升工作效率。财务共享服务中心（FSSC）的出现，正是为了解决这些问题，它通过集中化处理企业的财务职能，实现了财务管理的现代化和高效化。财务共享服务中心的核心优势在于其能够通过尖端信息技术，如云计算、大数据分析、人工智能等，将分散在企业各个部门的财务职能集中起来，进行统一管理和处理。这种集中化不仅能够减少人力资源的重复配置，降低企业的运营成本，还能够提高财务管理的准确性和效率。此外，FSSC还能够通过流程再造和标准化，减少不必要的工作环节，提高财务数据的透明度和可追溯性，从而为企业决策提供更加准确和及时的信息支持。以华为为例，作为全球领先的通信技术公司，华为在财务管理方面也走在了行业的前列。华为的财务共享服务中心通过整合全球资源，实现了财务管理的全球化和标准化，不仅提升了财务管理的效率，还增强了企业的全球竞争力。通过对华为财务共享服务中心的运营效果进行深入分析，我们可以发现其成功的关键因素，包括但不限于：先进的信息技术应用、高效的流程管理、严格的质量控制、以及持续的创新和改进。

本文希望通过对华为财务共享服务中心的案例分析，为同业者提供策略灵感和实操经验。在构建和运营自身的财务共享服务中心时，企业可以借鉴华为的成功经验，结合自身的实际情况，制定出适合自己的财务管理模式。这不仅能够帮助企业提高财务管理的效率和质量，还能够为企业的长远发展奠定坚实的基础。随着技术的不断进步和市场环境的不断变化，财务共享服务中心将继续发挥其在企业财务管理中的重要作用，成为推动企业持续创新和发展的关键力量。

本研究通过文献述评、对比分析以及案例探讨等多种方法，对国内外关于财务共享服务中心的相关学术理论与实证知识进行了深入的梳理与整合，并深入分析了华为运营财务共享服务中心的运营现状、运营后为企业带来的效果分析，以及成功经验的借鉴。在案例分析中，首先对华为构建财务共享服务中心的概况及华为财务共享服务中心的运营现状进行了阐述，而后对华为运营财务共享服务中心后的效果进行多维度的数据分析，得出运营之后的效果显著，同时总结了成功经验借鉴。比较分析法是将华为公司实施财务共享服务中心前后的管理费用、企业风险等进行了财务指标上的对比分析，得出华为财务共享服务中心的运营效果及对企业财务绩效的影响。经过多维度的全面分析，可以看出华为财务共享服务中心的构建显著提升了公司的财务绩效，运营效果表现突出。经过对华为财务共享服务中心的深入分析，在总结了华为财务共享服务中心的成功经验，以期助力同业者在构建和运营自身财务共享服务中心时获得策略灵感与实操经验指导。

关键词：华为；财务共享；运营效果

Abstract

With the continuous deepening of "Internet +" and mobile Internet, enterprises must embrace information technology to maintain their leading position in the fierce market competition. Traditional financial management systems often have many problems, such as waste of resources, low efficiency, high error rate, etc., which seriously restrict the development of enterprises. In this context, enterprises urgently need to innovate their financial management models to improve resource utilization efficiency, reduce costs and improve work efficiency. The emergence of the Financial Shared Service Center (FSSC) is precisely to solve these problems. It realizes the modernization and efficiency of financial management by centralizing the financial functions of enterprises. The core advantage of the Financial Shared Service Center is that it can centralize the financial functions scattered in various departments of the enterprise through cutting-edge information technology, such as cloud computing, big data analysis, artificial intelligence, etc., and manage and process them in a unified manner. This centralization can not only reduce the duplication of human resources and reduce the operating costs of enterprises, but also improve the accuracy and efficiency of financial management. In addition, FSSC can also reduce unnecessary work links and improve the transparency and traceability of financial data through process reengineering and standardization, thereby providing more accurate and timely information support for corporate decision-making. Take Huawei as an example. As a world-leading communications technology company, Huawei is also at the forefront of the industry in financial management. Huawei's financial shared service center has achieved globalization and standardization of financial management by integrating global resources, which not only improves the efficiency of financial management, but also enhances the global competitiveness of enterprises. Through an in-depth analysis of the operating results of Huawei's financial shared service center, we can find that the key factors for its success include but are not limited to: advanced information technology applications, efficient process management, strict quality control, and continuous innovation and improvement.

This article hopes to provide strategic inspiration and practical experience for peers through a case analysis of Huawei's financial shared service center. When building and operating their own financial shared service centers, enterprises can learn from Huawei's successful experience and combine their own actual conditions to develop a financial management model that suits them. This can not only help enterprises improve the efficiency and quality of financial management, but also lay a solid foundation for the long-term development of enterprises. With the continuous advancement of technology and the changing market environment, the Financial Shared Service Center will continue to play an important role

in corporate financial management and become a key force in promoting the continuous innovation and development of enterprises.

Through various methods such as literature review, comparative analysis and case study, this study thoroughly combs and integrates relevant academic theories and real-world insights into the functioning of financial shared service centers worldwide and within the country, and combines economies of scale theory and resource integration theory. This thesis comprehensively summarizes the impact of the work of Huawei enterprise in building its financial shared service center infrastructure, its operating status and effects, as well as existing problems, laying the groundwork for the following analysis. In the case analysis, the initial part expounds on the construction and operational condition of Huawei's financial shared service center. Then, the effect of Huawei's operation of the financial sharing service center is analyzed in a multi-dimensional data analysis, which shows that the effect after operation is remarkable. Finally, successful experience are put forward. The comparative analysis method is to compare and analyze the operating cost, financing cost, fund utilization rate and investigate the financial indicators before and after the establishment of Huawei's financial shared service center, and analyze its operational effectiveness and specific impact on the company's financial performance. After a comprehensive multi-dimensional analysis, it can be seen that the construction of Huawei's financial sharing service center has significantly improved the company's financial performance and outstanding operational performance. Through extensive research on Huawei's financial shared service center, its successful operational experiences have been distilled, so as to help peers obtain strategic inspiration and practical operation experience guidance when constructing and operating their own financial sharing service center.

Key words: Huawei; financial sharing; operating results

目 录

第 1 章 绪论	1
1.1 研究背景	1
1.2 研究目的和意义	2
1.2.1 研究目的	2
1.2.2 研究意义	2
1.3 国内外研究现状	3
1.3.1 财务共享服务中心的研究	3
1.3.2 财务共享服务中心构建影响因素研究	3
1.3.3 财务共享服务中心运营效果研究	4
1.3.4 文献述评	5
1.4 研究内容与研究方法	6
1.4.1 研究内容	6
1.4.2 研究方法	6
1.5 可能的创新点与不足	7
1.5.1 可能的创新点	7
1.5.2 不足	8
第 2 章 概念界定与理论基础	9
2.1 概念界定	9
2.1.1 财务共享服务	9
2.1.2 财务共享服务中心	9
2.2 理论基础	10
2.2.1 规模经济理论	10
2.2.2 流程再造理论	10
2.2.3 资源整合理论	10
2.2.4 扁平化理论	11
第 3 章 华为财务共享服务中心建设概况及动因	12
3.1 华为公司简介	12
3.2 华为财务共享服务中心的建设历程	12
3.2.1 华为财务共享服务中心的建设背景	12

3.2.2	华为财务共享服务中心的设计规划	13
3.2.3	华为财务共享服务中心的建设历程	13
3.3	华为财务共享服务中心的建设动因	14
3.3.1	提升企业的盈利质量	14
3.3.2	降低企业的管理费用	14
3.3.3	提高企业的风险管控能力	14
3.3.4	会计核算的全球统一化	15
3.3.5	推动财务价值创造	15
第4章	华为财务共享服务中心运营现状及路径	16
4.1	华为财务共享服务中心运营的现状	16
4.1.1	华为财务共享服务中心的架构	16
4.1.2	华为基于财务共享的管理模式	17
4.1.3	华为基于财务共享的组织架构	18
4.1.4	华为基于财务共享的内部流程	20
4.2	华为财务共享服务中心运营的路径	24
4.2.1	做好数据入口管理	24
4.2.2	加强财务审计和内控管理	24
4.2.3	优化和改进服务流程	24
第5章	华为财务共享服务中心运营的效果分析	25
5.1	华为财务共享服务中心运营的财务效果分析	25
5.1.1	提高了企业的盈利水平	25
5.1.2	降低了企业的管理费用	27
5.1.3	提升了企业的资产周转率	29
5.1.4	降低了企业的财务风险	30
5.1.5	降低了企业的财务费用	32
5.2	华为财务共享服务中心运营的非财务效果分析	34
5.2.1	实现日不落循环结账	34
5.2.2	实现全球垂直管理和标准化	35
5.2.3	建设严格的财报内控体系	35
第6章	华为财务共享服务中心运营的经验借鉴	37
6.1	明确财务共享中心的组织定位	37
6.2	重视信息技术的作用	37
6.3	合理选址	38
6.4	资源整合及统一标准化	39

6.5 合理的组织流程化	39
第 7 章 研究结论及启示	41
7.1 研究结论	41
7.2 启示及展望	41
7.2.1 启示	41
7.2.2 展望	42
参考文献	44
致谢	48
作者简介	49

第1章 绪论

1.1 研究背景

随着全球化进程的发展以及“互联网+”、“移动互联网”的持续深入和高速的发展，引领了社会经济体系的全面革新，为各行各业都注入了变革的原动力，并促成了传统产业需要深度拥抱互联网信息技术才可不落后的局面，同时也对企业财务管理工作提出了更高的要求。企业在追求进步的道路上，已经无法依赖过时的财务管理体系，该体系的不足在实际操作中日益显现。这种体系不仅消耗了大量的劳动力和物资资源，导致企业承受着庞大的成本负担，而且还会因为频繁的重复性任务和错误率影响了工作效率。此外，企业资源的运用远未达到效率最大化。面对这些挑战，企业为了维持竞争力，必须对财务管理模式进行革新，而构建财务共享服务中心成为了推动这一转型的关键步骤。

财务共享服务中心（FSSC）通过采纳尖端信息技术，实现了对企业各部分财务职能的集中化处理，从而彻底优化了传统的分散式财务管理体系。这种集中处理机制不仅提升了资源利用效率，还避免了财务团队的过度膨胀，促进企业财务流程的效率提高，推动资源的优化配置，进而在某种程度上减少企业运营的开支。财务共享服务中心自20世纪80年代福特公司首创以来，已成为全球企业提升财务管理效率和推动财务转型的关键模式，特别是近二十年来在中国企业的广泛采纳，显著加速了它们的信息化和规模化发展。

根据《2020年中国共享服务领域调研报告》显示，我国的共享服务正处于快速发展时代，截至2020年底，中国超过一千家企业已经成功建立了财务共享中心。值得注意的是，其中七成企业乃近五年来崭露头角。据报告深入调研揭示，企业规模之大小与其对财务共享模式的青睐程度成正比，大型企集团更倾向于采纳财务共享服务中心，这一现象揭示了财务共享服务正日益成为企业界的普遍实践，并逐步转变为大型企业集团的一个鲜明标志。

然而，目前众多国内企业的财务共享中心面临一些挑战，这些问题主要包括由于组织结构不当和系统平台无法满足业务需求所引发的管理效率低下现象，基于一系列的问题，本文通过分析华为财务共享服务中心的运营情况以及为华为企业带来的效果，以更好的发挥财务共享管理体系的优势，改善企业在传统财务管理的弊端，来提高企业的财务共享模式运营效果，从而减少财务开支、优化业务流程、强化监管力度、防范潜在风险、促进财务转型。通过分析华为运营财务共享服务中心后的效果，总结出华为公司财务共享服务中心的经验，提出具有普遍借鉴意义的建议，这些建议致力于提供理论

依据和实施策略给那些尚未成立财务共享服务中心或正在筹划阶段的企业，助力它们以更加合理和有效的方法推动财务共享服务中心的建设与运营工作，从而充分发挥其效用，为企业的持续发展贡献力量。

1.2 研究目的和意义

1.2.1 研究目的

本文通过国内外相关文献的查阅，在总结和梳理研究成果的基础上，通过对实际案例的深入剖析，提炼出华为在财务共享服务中心运营方面的宝贵经验和成就，这不仅增强了财务共享服务的理论架构，更为其他企业在该领域的实践提供了行动上的蓝本。

1.2.2 研究意义

1.2.2.1 理论意义

尽管财务共享服务中心的价值已逐渐显现，但在这个日新月异的时代，它仍需不断适应时代的步伐以保持其相关性。相较于其他国家，我国集团企业在普及财务共享服务中心建设方面起步较晚，因此，在推进此项工作时，我们更需倚重理论研究的支撑和借鉴先行者的丰富经验，可着重把握关键因素和规避前期风险。

本文在学者研究的基础上进行了梳理和总结，并结合了华为公司案例进行分析说明，为研究类似问题提供价值参考。

1.2.2.2 现实意义

财务共享服务中心（FSSC）已逐渐确立为企业财务管理的新锐模式，推动了财务管理的创新与进步。这种模式不仅能够为企业内部提供规范化的会计服务，还能够向外部市场提供专业的财务咨询和管理经验。通过集中处理原本分散的财务数据，财务共享服务中心能够确保财务服务的高效性和战略决策的准确性，从而显著提升企业的整体财务管理效能。随着科技互联网、大数据等技术的融入，传统的财务会计正在向更加动态和前瞻性的管理会计过渡，财务共享服务中心正是这一转型过程中的关键环节。据最新数据显示，国内约 90% 的大型集团企业普遍采用了财务共享模式，但其成效的不一致性揭示了构建和高效运营财务共享服务中心依然是企业面临的一个需要深入探讨的课题。

本研究旨在通过对华为财务共享服务中心的详尽探究，归纳其成功的运营模式，旨在为同行业的财务共享服务中心建设和管理提供策略性的启发和实践性的指导。

1.3 国内外研究现状

1.3.1 财务共享服务中心的研究

陈虎（2013）认为财务共享本质上是一种追求盈利的商业活动，最终能够达到完全市场化的状态。Yao Li（2016）指出共享服务是一种近些年来广为采纳的管理策略。Seok Hwang（2019）认为共享服务中心是一个为公司多个部门提供服务的独立运作单元。

Dong Cheng 和 Yu Cheng（2020）提到财务共享中心是一个专门的独立机构，它整合了组织内部分散的常规操作，并向服务接收的部门收取相应费用。闫丽、董函崑（2020）提到，财务共享中心作为企业新型财务管理模式，集中处理标准化业务，旨在节约资源并降低成本。叶秀丹（2020）指出，财务共享模式涉及运用先进的互联网科技和共享机制来打造更新型的财务管理框架。彭翠珍（2020）提到，财务共享服务通过运用信息技术手段，旨在优化组织架构、精简操作流程、减少企业运营开支，并提高效益产出，为企业提供更全面的共享型管理策略。冯彩玲（2020）认为，财务共享服务中心是一种新兴的财务管理模式，特别适合资金流动高的企业采用。许亚丽（2021）认为财务共享服务中心代表了一种先进的财务管理的共享化策略。

Qianqian Chen（2021）认为财务共享服务中心是集团企业在财务管理领域采用的集中化管理方式的最新实践。Siyuan Zhou（2021）认为财务共享服务中心是一种增进内部运营效能的新型工作机制，众多大型企业正积极采纳并实施。Yinuo Wang 等人（2021）认为财务共享服务中心是建立在企业资源规划（ERP）系统和会计数字化基础之上的一种创新财务管理架构。

孙彦丛（2022）认为财务共享服务被誉为财务领域的“产业革命”，其根本宗旨在于促成财务职能的转型与提质，达成财务管理与企业管理的独立。许汉友（2022）指出集团财务管理部门正通过建立财务共享中心来加强对子公司的财务监督，以此作为提升整体财务监管效能的关键措施。纳超洪（2023）和罗跃成（2021）指出实施财务共享服务的主要动机通常是为了利用规模经济效应来降低成本。

1.3.2 财务共享服务中心构建影响因素研究

Martin J F 和 Mark（1999）提到，在企业推行财务共享服务中，流程重塑是极其关键的一环。Bryan Bergeron（2003）认为，确保财务共享服务中心顺利运行，需要得到高层管理者和执行团队的强有力背书。Martin（2011）提到，一个集成化的 ERP 系统是确保共享服务成功实施的核心要素。Herbert I.P 和 Seal W.B（2012）提到，财务共享服务中心的建立依托于信息技术，而信息技术的优化应用是确保其高效运作的关键。Ioan Petrisor 和 Diana Cozmiuc（2016）提到，建立财务共享服务中心需满足高层支持、流程

优化和信息技术平台发展等关键条件。杨寅、赵立彬（2016）提到，在构建财务共享服务中心时，业务流程设计不仅是初始步骤，也是对整体成效影响最大的因素。Daher G P（2017）提到，企业建立财务共享服务中心应优先设计新组织架构，以保障其顺畅运行。夏丹，杜国良（2017）认为，明确的发展战略、领导层的背书以及集成的 ERP 系统是打造财务共享服务中心必不可少的关键要素。

杨姝（2020）提到，影响财务共享服务中心构建的关键因素包括地理位置、管理层支持、团队稳定性、IT 系统完备性和职责明确性。吴静（2020）提到，在企业推进财务共享服务过程中，流程重塑起到了关键作用。陈薇（2020）认为，在建立财务共享服务中心的过程中，国内企业特别强调与自身特色及本土发展环境相适应，充分融入了国内制度、文化和法律要素。张庆龙（2020）提到，为了确保财务共享服务中心的健康发展，必须建立完备的管理规章体系。钱莉（2020）认为，共享服务中心的成功依赖于思维更新和创新管理，需要高层和员工的全面支持。

陈媛（2021）提到，企业在构建财务共享中心的过程中，建立完善的业务流程至关重要。郝海霞（2021）认为，集团公司通过信息技术的应用实现了财务数据的快速处理和即时共享，推动了财务管理从传统的记账核算型向现代的管理型模式演进。余贽玮（2021）认为，企业在打造财务共享中心时，必须依赖信息技术的强力支持。Xiwen Li 等人（2021）认为，在企业集团推行财务共享服务中心时，战略规划扮演着核心角色，其制定的策略直接影响服务中心的发展方向和定位。章煜铭（2022）经过对财务共享中心功能的评估，发现它能够带来财务管理模式的革新，实现系统的一体化、流程的标准化，并增加整体价值。

1.3.3 财务共享服务中心运营效果研究

Bergeron（2002）和 Joha and Janssen（2010）指出财务共享中心的成功主要归因于成本的降低、规模经济效应、服务质量的提升，以及核心业务的集中管理。Amiruddin 等（2013）认为社会控制、行为控制和输出控制这三种手段能有效减少财务共享中心运营的风险，并对企业财务表现的提升起到积极作用。Oliveira & Clegg（2015）指出共享服务中心的引入能够调整企业的组织层级结构，并对传统的集中式管理体系产生挑战。Petrisor & Cozmiuc（2016）通过对罗马尼亚实施财务共享服务中心（FSSC）的企业进行案例分析，发现 FSSC 有助于推进企业信息系统的的发展，并在财务、采购和销售等方面带来积极效益。

在我国，关于企业运营财务共享服务中心后的效果研究则主要聚焦于案例分析与实证研究两大方向，以此深入探索其实际效果与潜在影响。部分学者采用案例研究方法了解并评价 FSSC 的实施效果。谢获宝、张茜（2014）以苏宁云商建立财务共享服务中心（FSSC）的案例来看，公司在 FSSC 的实施过程中，由于缺乏充分的沟通和整合，

导致无法实现系统化和全面的对接。这种急于求成的改革态度并未带来预期的经济效果，反而对企业的管理转型构成了障碍。郭慧金（2021）以 A 集团为例，企业应当招聘更多专业人才以提高整体实力。同时，应根据企业的发展状况制定统一的数据标准，并在此基础上加强软件系统的开发，为财务共享服务中心（FSSC）的运作打下坚实基础。蒋胜煌（2022）经过分析 A 企业财务共享服务中心（FSSC）的运营、优化和重构的实践，得出结论认为企业在构建 FSSC 时，应通过强化顶层规划、技术支撑和培育多技能人才来进一步深化业务与财务的融合。

杨寅、刘勤（2020）通过应用力场分析法调研五家采用 FSSC 的企业后发现，管理者需采取多元策略应对挑战，减少各方面阻力，并应用管理与技术手段优化服务模式，促进财务转型。陈潇怡、李颖（2017）企业可利用大数据和外部资源快速推进项目，执行长期战略，并构建一体化的财务业务信息系统，促进财务管理的优化和创新。刘汉进（2006）以金融集团为研究对象，结果显示财务共享服务中心（FSSC）为该行业带来了显著优势，包括实现规模与范围经济效应，分散现有风险，以及推动金融创新。

实证研究方面，何瑛、周访与李娇（2013）通过对 2004 至 2008 年间实施财务共享服务中心（FSSC）的企业进行实证分析，研究指出 FSSC 的实施对企业绩效产生了影响。李闻一、朱媛媛和刘梅玲（2017）汇总问卷调查数据并进行频数与信度分析后，发现各企业集团在推行财务共享服务中心（FSSC）的成效上确实存在客观差异。马健、李连军（2020）综合横纵指标分析的结果，选取建筑装饰行业的上市公司作为样本，研究确认了财务共享服务中心（FSSC）管理模式对于改善企业运营、提高盈利和增强风险抵御能力具有积极作用。

1.3.4 文献述评

经过对国内外研究现状的综合分析，我们可以清晰地观察到，国外在财务共享服务理论及其中心实施成效与优化的探讨上已经达到了较高的成熟度。不过，反观国内的研究进展，尚显薄弱。其中，一个重要的原因在于国内学者涉足这一领域的研究起步较晚；此外，国内成功构建财务共享中心的企业数量有限，从而制约了研究素材的丰富性。然而，随着经济的持续繁荣，国内众多企业正转向建立财务共享服务中心，或是将其纳入未来的规划之中，这无疑为学者提供了更为丰富的研究案例。因此，我们有理由相信，未来国内在这一领域的研究将有望取得更为显著的进展。

本文经过对华为财务共享服务中心的深入分析，在对多项财务指标进行多维度分析的同时，也总结了华为财务共享服务中心的成功经验，既对理论进行了一定的补充，也助力同业者在构建和运营自身财务共享服务中心时获得策略灵感与实操经验指导。

1.4 研究内容与研究方法

1.4.1 研究内容

本论文拟分为六个部分，具体安排如下：

第一部分是绪论，此部分主要围绕本文的选题背景、目的及意义展开论述。通过深入研读国内外相关文献，本文明确了研究的核心内容与所采用的研究方法，旨在为后续的探讨奠定坚实的基础。

第二部分是相关概念和理论，归纳国内外学者对财务共享服务中心实施效果及优化的相关文献述评，同时也阐述了本文研究的理论基础。

第三部分是华为财务共享服务中心建设概况及动因，首先，对华为企业的建设概况进行扼要阐述；紧接着，探讨华为财务共享服务建设的背景、历程等。

第四部分是华为财务共享服务中心运营现状及路径，首先，对华为财务共享服务中心运营的现状进行综合概述；最后，对华为财务共享服务中心的运营路径进行了描述。

第五部分是华为财务共享服务中心运营的效果分析，从财务效果和非财务效果两个角度，对建设动因和路径相对应的指标进行了分析和阐述。

第六部分是华为财务共享服务中心运营的经验借鉴，简述了对成功的经验做了总结借鉴。

第七部分是研究结论及启示，对案例的分析结果进行总结，提出启示及展望。

1.4.2 研究方法

1.4.2.1 文献研究法

文献分析法，其实质在于对某一特定领域的文献进行详尽而系统的整理与总结，从而为后续研究提供坚实的支撑。通过详尽地审视和探讨国内外财务共享服务中心的相关研究，尤其是华为公司的案例分析，本文力图发掘坚实的理论基础和适合企业战略制定与规划的实用操作指南。本文集中讨论了当前财务共享服务中心领域的研究焦点，根据文章的具体需求，对相关知识进行精心筛选和整理，从而构建出本文的理论框架，为后续的论述奠定坚实的基础。

1.4.2.2 比较分析法

本文在分析华为公司的财务共享模式的运营效果时，将公司实施财务共享服务中心前后的盈利水平、管理费用、资产周转率、财务风险及财务费用等进行对比分析，得出财务共享服务中心的运营效果及影响。