

分类号：  
学号：20212216168

密级：公开  
单位代码：10759

# 石河子大学

## 硕士学位论文



### 业财融合背景下的家乐园全面预算管理研究

学位申请人	王泓臻
指导教师	袁玲
申请学位类别	专业硕士
专业名称	工商管理
研究领域	会计与财务管理
所在学院	经济与管理学院

中国·新疆·石河子

2024年5月



分类号：  
学号：20212216168

密级：公开  
单位代码：10759

# 石河子大学

## 硕士学位论文



### 业财融合背景下的家乐园全面预算管理研究

学位申请人	王泓臻
指导教师	袁玲
申请学位类别	专业硕士
专业名称	工商管理
研究领域	会计与财务管理
所在学院	经济与管理学院

中国·新疆·石河子

2024年5月



**A Study on Comprehensive Budget Management in Jiale Yuan Group  
under the Background of Business and Financial Integration**

A Dissertation Submitted to

**Shihezi University**

In Partial Fulfillment of the Requirements

for the Degree of

**Business Administration**

By

**Wang Hongzhen**

**(Accounting and Financial Management)**

Dissertation Supervisor: Prof. Yuan Ling

May, 2024



# 石河子大学学位论文独创性声明及使用授权声明

## 学位论文独创性声明

本人所呈交的学位论文是在我导师的指导下进行的研究工作及取得的研究成果。据我所知，除文中已经注明引用的内容外，本论文不包含其他个人已经发表或撰写过的研究成果。对本文的研究做出重要贡献的个人和集体，均已在文中作了明确的说明并表示谢意。

研究生签名：王泓臻

时间：2024年5月17日

## 使用授权声明

本人完全了解石河子大学有关保留、使用学位论文的规定，学校有权保留学位论文并向国家主管部门或指定机构送交论文的电子版和纸质版。有权将学位论文在学校图书馆保存并允许被查阅。有权自行或许可他人将学位论文编入有关数据库提供检索服务。有权将学位论文的标题和摘要汇编出版。保密的学位论文在解密后适用本规定。

研究生签名：王泓臻

时间：2024年5月17日

导师签名：王

时间：2024年5月17日



## 摘要

在当今商业环境中，全面预算管理是企业管理中不可或缺的一环。然而，随着业务的复杂性和变化的加剧，传统的全面预算管理方式难以适应现代企业的需求。而业财融合涉及财务和业务部门之间的合作与协同。在传统的企业管理中，财务和业务往往是相对独立的职能，导致信息传递不畅、沟通不足，从而影响了预算的编制和执行。因此，深入研究业财融合在全面预算管理中的角色和影响成为探讨的重要课题。本文旨在通过分析家乐园集团当前全面预算管理体系存在的问题，提出基于业财融合的全面预算管理优化方案，以提高管理效率和效果。

首先，本文通过广泛的文献综述，深入了解了业财融合和全面预算管理的相关理论。其次，通过对家乐园集团的概况、全面预算管理现状以及业财融合程度的详细分析，识别了当前管理体系存在的问题。基于问题分析的基础上，从目标与体系优化、流程优化、保障措施等方面提出了一套全面的优化方案。通过对家乐园的全面预算管理现状的调研，发现家乐园全面预算管理存在预算管理体系不全面、业财融合程度有限、预算控制方式不完善和预算监督与考核反馈趋于形式化等问题。这些问题制约了公司的全面预算管理的有效实施。同时，提出了基于业财融合的家乐园全面预算管理优化方案。在目标与体系优化上，建议制定全面预算管理优化目标和框架体系，并优化业财语言，推进业财融合。在流程优化上，建议采用上下结合的预算编制流程，基于业财融合进行预算编制，并在全面预算执行环节实行全面分析。在保障措施上，提出了健全全面预算管理制度、培养业务财务双精通专业人才、搭建信息化平台实现业财信息共享、提升领导层业财融合全面预算管理的意识、设立激励机制以支持全面预算管理改革等具体措施。

通过对家乐园集团全面预算管理的优化方案，本研究提出了一系列具体的改进措施，从而解决了当前管理体系存在的问题。这些方案的实施有望提高公司的管理效率，促进企业可持续发展。未来的研究可以进一步验证这些方案的实际效果，并在其他管理领域进行拓展。

**关键词：**家乐园；全面预算管理；业财融合



## **Abstract**

In today's business environment, comprehensive budget management is an indispensable part of enterprise management. However, with the increasing complexity and changes of business, the traditional comprehensive budget management method is difficult to meet the needs of modern enterprises. The integration of industry and finance involves cooperation and collaboration between financial and business departments. In traditional enterprise management, finance and business are often relatively independent functions, which leads to poor information transmission and insufficient communication, thus affecting the preparation and implementation of the budget. Therefore, it is an important topic to study the role and influence of industry-finance integration in comprehensive budget management. This thesis aims to analyze the current issues within Jiale Yuan Group's comprehensive budget management system and propose an optimization solution based on the integration of business and finance. The aim is to enhance management efficiency and effectiveness.

First of all, through extensive literature review, this thesis deeply understands the relevant theories of industry-finance integration and comprehensive budget management. Moreover, a thorough analysis of Jiale Yuan Group's overview, the current state of comprehensive budget management, and the level of business and financial integration is performed to identify problems in the existing management system. Based on the problem analysis, a comprehensive optimization scheme is put forward from the aspects of target and system optimization, process optimization and safeguard measures. Through the investigation of the present situation of comprehensive budget management in Jiayuan, it is found that there are some problems in the comprehensive budget management of Jiayuan, such as incomplete budget management system, limited integration of industry and finance, imperfect budget control mode and formalized budget supervision and assessment feedback. These problems restrict the effective implementation of the company's comprehensive budget management. At the same time, this thesis puts forward an optimization scheme of comprehensive budget management of home park based on the integration of industry and finance. On the optimization of objectives and system, it is suggested to formulate the optimization objectives and framework system of comprehensive budget management, optimize the language of industry and finance, and promote the integration of industry and finance. In the process optimization, it is

suggested that the budget preparation process should be combined from top to bottom, based on the integration of industry and finance, and a comprehensive analysis should be carried out in the overall budget implementation. In terms of safeguard measures, it puts forward some concrete measures, such as perfecting the comprehensive budget management system, cultivating professionals who are proficient in business and finance, building an information platform to realize the sharing of industry and finance information, raising the leadership's awareness of comprehensive budget management by integrating industry and finance, and setting up an incentive mechanism to support the reform of comprehensive budget management.

This thesis presents a series of specific improvement measures through the optimization proposal for Jiale Yuan Group's comprehensive budget management, thereby addressing the existing issues in the current management system. The implementation of these solutions is expected to enhance the company's management efficiency and promote sustainable development. Future research can further validate the practical effects of these proposals and extend them to other management domains.

**Key words:** Jiale Yuan Group; Comprehensive Budget Management; Business and Financial Integration

# 目录

摘要.....	I
Abstract.....	II
第1章 绪论.....	1
1.1 研究背景与意义.....	1
1.1.1 研究背景.....	1
1.1.2 研究意义.....	2
1.2 文献综述.....	3
1.2.1 业财融合相关研究.....	3
1.2.2 全面预算管理相关研究.....	4
1.2.3 基于业财融合的预算管理相关研究.....	5
1.2.4 文献述评.....	6
1.3 研究内容与方法.....	7
1.3.1 研究内容.....	7
1.3.2 研究方法.....	10
1.4 研究创新点.....	10
第2章 相关概念与理论基础.....	11
2.1 概念界定.....	11
2.1.1 业财融合.....	11
2.1.2 全面预算管理.....	12
2.2 相关理论基础.....	14
2.2.1 业财融合相关理论.....	14
2.2.2 委托代理理论.....	15
2.2.3 权变理论.....	16
第3章 业财融合背景下企业全面预算管理的框架.....	17
3.1 业财融合对预算管理的影响.....	17
3.1.1 业财融合对预算编制的影响.....	17
3.1.2 业财融合对预算执行的影响.....	17
3.1.3 业财融合对预算监控的影响.....	18
3.2 业财融合下的全面预算管理框架.....	19

3.2.1	全面预算管理框架的结构 .....	19
3.2.2	框架组件之间的关系 .....	20
3.3	全面预算管理的关键成功因素 .....	21
3.3.1	组织文化的作用 .....	21
3.3.2	技术支持的重要性 .....	22
3.3.3	员工培训和领导力 .....	23
第 4 章	家乐园业财融合与全面预算管理现状 .....	24
4.1	家乐园集团概况 .....	24
4.1.1	家乐园集团简介 .....	24
4.1.2	家乐园集团组织架构 .....	24
4.2	家乐园业财融合现状 .....	25
4.2.1	财务管理组织架构 .....	25
4.2.2	财务共享中心建设现状 .....	25
4.3	家乐园全面预算管理现状 .....	26
4.3.1	全面预算管理组织架构 .....	26
4.3.2	全面预算管理流程 .....	27
4.4	业财融合与全面预算管理相结合的现状分析 .....	30
4.4.1	财务部门与业务部门深化合作 .....	30
4.4.2	预算管理中逐步注重业务参与 .....	31
4.4.3	业财融合与全面预算管理结合的挑战 .....	32
第 5 章	业财融合视角下家乐园全面预算管理的问题与原因分析 .....	33
5.1	预算管理体系不全面 .....	33
5.1.1	缺乏高效交流机制 .....	33
5.1.2	缺乏独立监督管理机构 .....	33
5.1.3	财务主导导致业务参与度不足 .....	34
5.2	预算管理中业财融合程度有限 .....	35
5.2.1	业财融合不足的问题分析 .....	35
5.2.2	业财融合程度有限的原因分析 .....	36
5.3	预算控制方式不完善 .....	37
5.3.1	预算详细分项控制相对不足 .....	37
5.3.2	预算控制业财融合反馈存在差异 .....	37
5.4	预算监督与考核反馈趋于形式化 .....	38
5.4.1	预算分析与监督主体局限 .....	38
5.4.2	预算考核不全面 .....	39

5.4.3 预算考核指标体系不完整，考核标准不清晰 .....	39
5.5 业财融合视角下家乐园全面预算管理的问题与原因总结 .....	40
第 6 章 基于业财融合的家乐园全面预算管理优化 .....	42
6.1 家乐园全面预算管理优化目标与框架体系 .....	42
6.1.1 全面预算管理优化目标 .....	42
6.1.2 优化全面预算管理框架体系 .....	42
6.2 优化业财语言，推进业财融合 .....	44
6.2.1 建立业财标准化管理手册 .....	44
6.2.2 重构业务财务流程 .....	46
6.3 基于业财融合的全面预算管理流程优化 .....	47
6.3.1 优化全面预算编制流程，精进编制方法 .....	47
6.3.2 控制全面预算执行环节，实行全面分析 .....	48
6.3.3 明确全面预算考核指标，完善考核机制 .....	48
第 7 章 基于业财融合的家乐园全面预算管理保障措施和预期效果 .....	50
7.1 基于业财融合的全面预算管理保障措施 .....	50
7.1.1 健全全面预算管理制度 .....	50
7.1.2 培养业务财务双精通专业人才 .....	51
7.1.3 搭建信息化平台，实现业财信息共享 .....	51
7.1.4 提升领导业财融合全面预算管理的重视和意识 .....	52
7.1.5 设立激励机制以支持全面预算管理改革 .....	53
7.2 基于业财融合的全面预算管理预期效果 .....	53
7.2.1 提升全面预算执行效率 .....	53
7.2.2 改善企业财务管理效果 .....	54
7.2.3 促进企业战略目标实现 .....	54
第 8 章 结论与展望 .....	56
8.1 结论 .....	56
8.2 展望 .....	56
参考文献 .....	57
附录 家乐园业财融合下全面预算管理的问题深度访谈大纲 .....	60
致谢 .....	61
作者简介 .....	63

